



Leitura e Escrita de  
Qualidade para Todos

# Relatório

## Mapeamento da Rede LEQT

*Análise estrutural de redes*

**Consultor: Rogério da Costa**

**LInC – Laboratório de Inteligência Coletiva**



## Leitura e Escrita de Qualidade para Todos

*O estar em rede (e o se perceber em rede) cria uma situação na qual somos conscientes de que contribuimos com a rede e é toda a rede que poderá contribuir conosco, e não aqueles indivíduos com os quais contribuimos diretamente.*

# 1- Um conceito de rede social

Entender os laços sociais sob o ponto de vista do *fluxo de recursos* (informações, conhecimento, auxílio financeiro, apoio emocional, ações colaborativas etc.) entre os *nós* da rede\*

- Elemento fundamental na dinâmica: *as razões que levam cada um a buscar a integração com diferentes redes.*
- Essa busca por recursos, e seu sucesso ou fracasso em obtê-los, é fator chave para o entendimento da dinâmica das conexões *no tempo* e pode explicar as diversas centralidades, periferias, laços fortes e laços fracos etc.

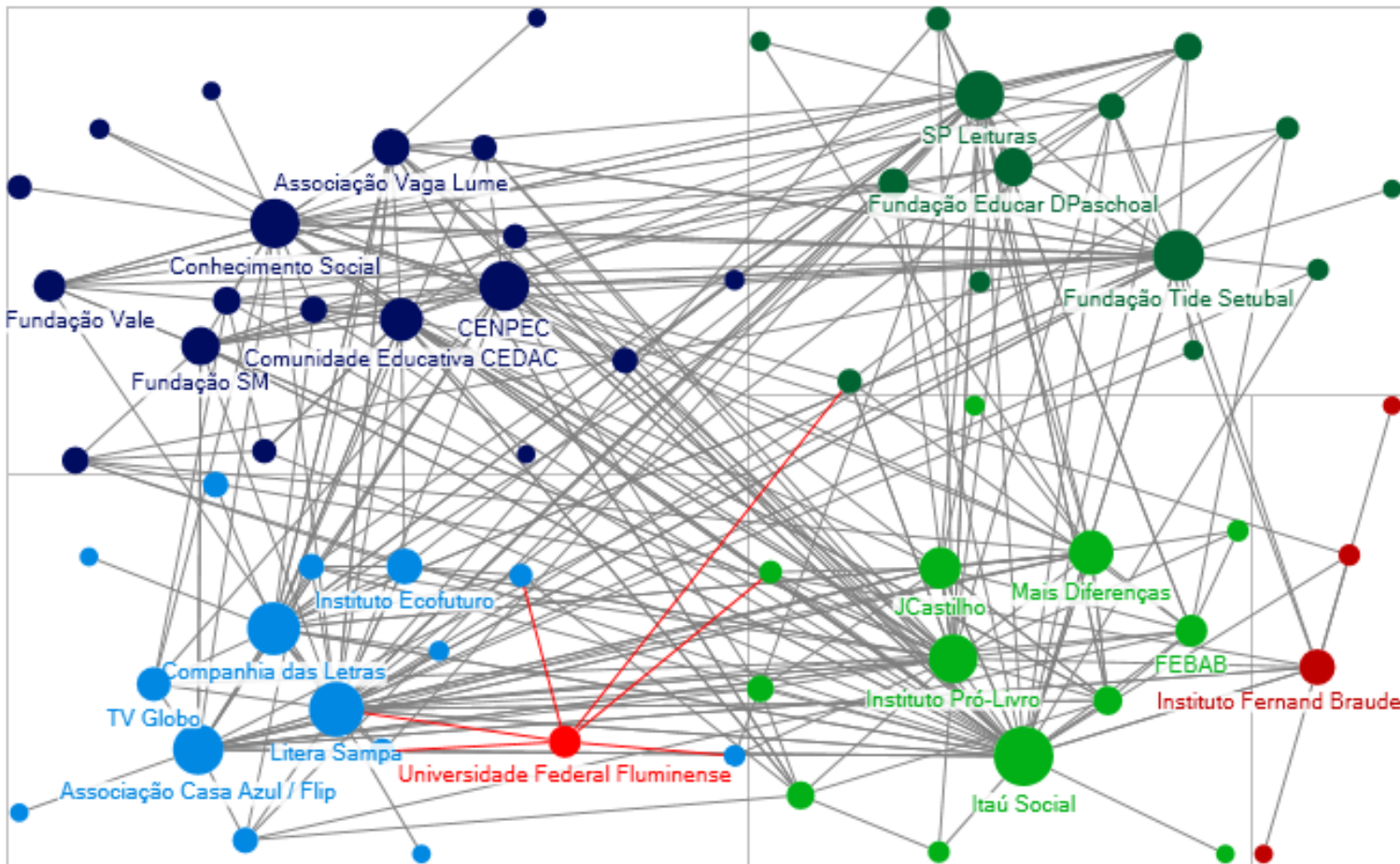
É preciso, igualmente, um *propósito comum*: marca da existência de qualquer grupo, coletivo ou comunidade.

Rede LEQT: propósito muito claro e alinhado com os propósitos de cada organização ou, ao menos, dentro de seu horizonte de ações.

A evolução ótima de uma rede, em termos de sustentabilidade orgânica, ocorre quando progressivamente seus membros passam a perceber o propósito comum como aquilo mesmo que estaria entre seus benefícios individuais.

\* (Mark Granovetter e Barry Wellman)

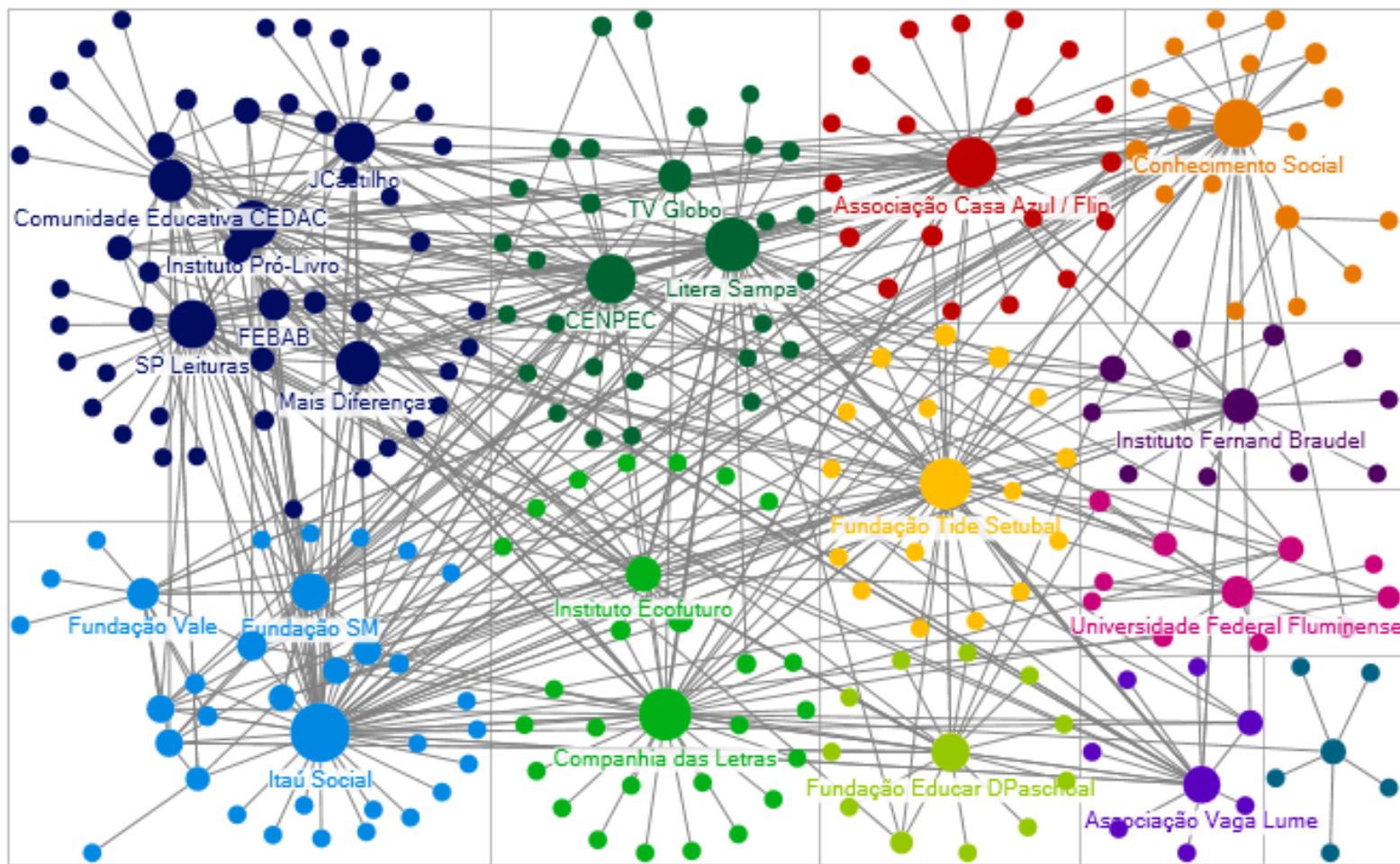
# 2- O mapeamento da Rede LEQT



Created with NodeXL (<http://nodexl.codeplex.com>)

Mapa principal reúne apenas os membros:

- 65 atores, sendo que 28 produziram as conexões com suas respostas. (2017 a 2019, incluindo todo tipo de relação)
- Membros que se destacam pelo volume de conexões são representados por um círculo maior.

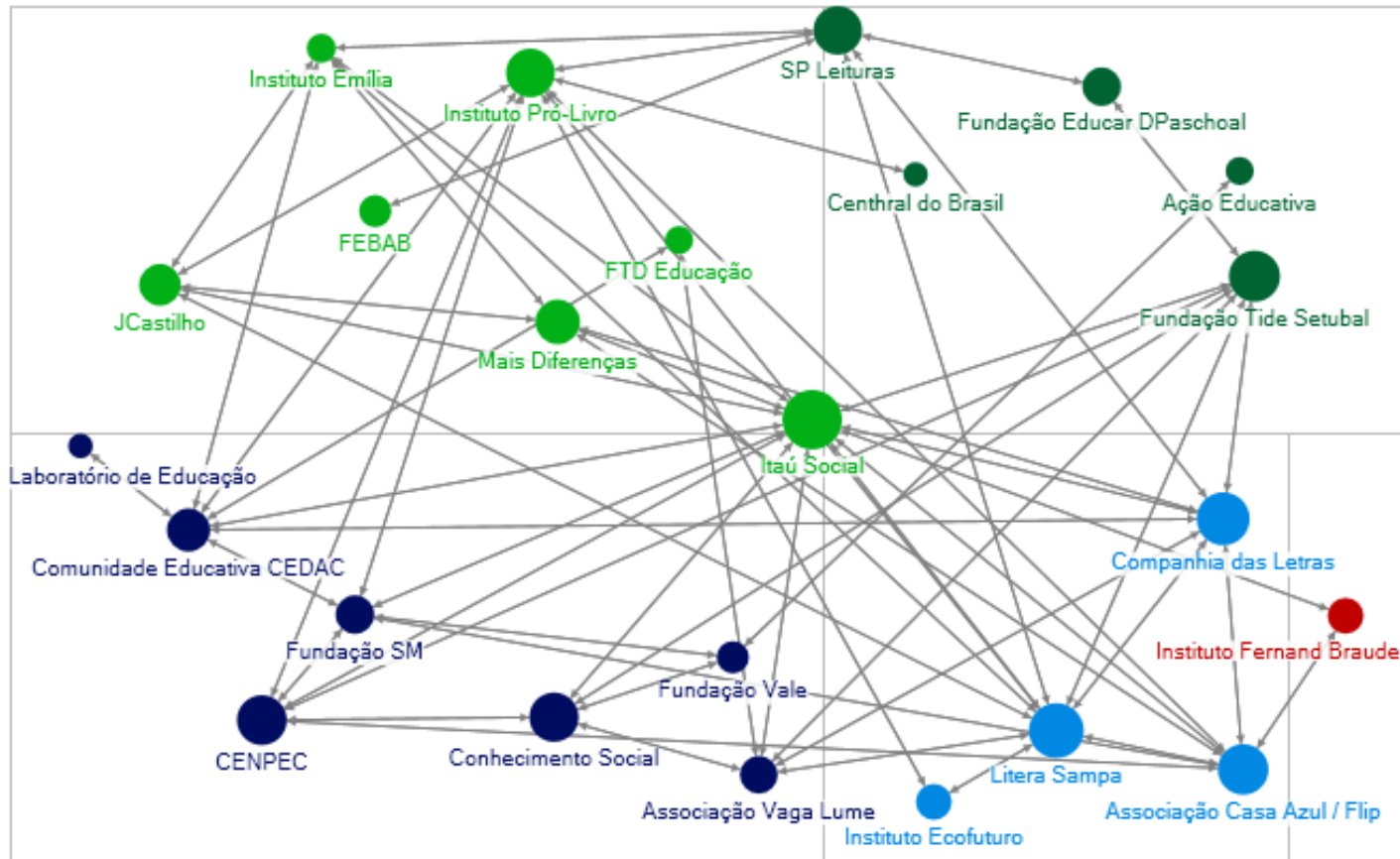


Incluindo os parceiros externos:

- 12 grupos
- 250 participantes

Conexões com um grande número de outros parceiros acabam por redefinir os grupos, sobretudo quando esses parceiros externos também estão conectados com outros membros.

Created with NodeXL (<http://nodexl.codeplex.com>)



Reciprocidade: apenas quem respondeu ao questionário

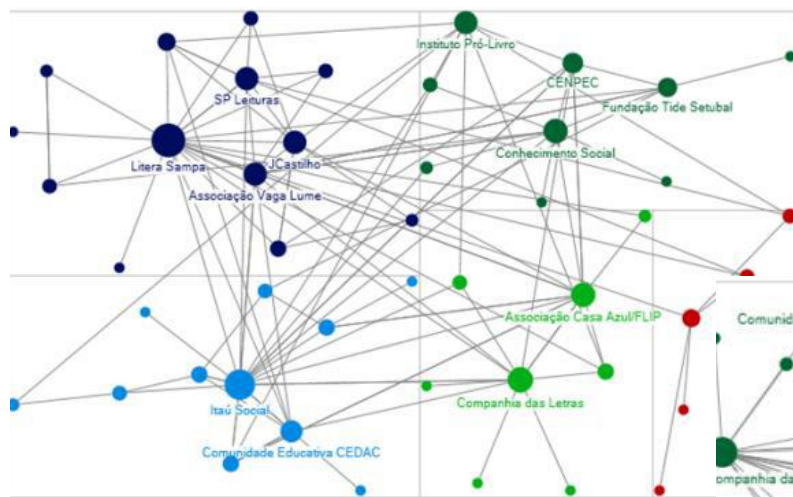
- 185 respostas => 122 (70%) respostas com reciprocidade e apenas 63 não-recíprocas. (normalmente de 40 a 45%)
- Comprovação muito segura da força da Rede

Risco: “pregar apenas para convertidos”

Created with NodeXL (<http://nodexl.codeplex.com>)

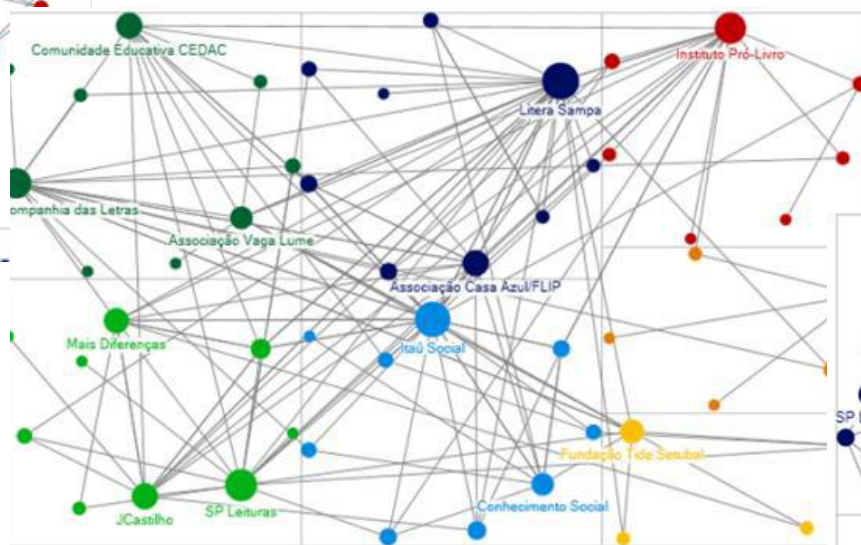


# 3- Evolução da Rede LEQT: indicadores

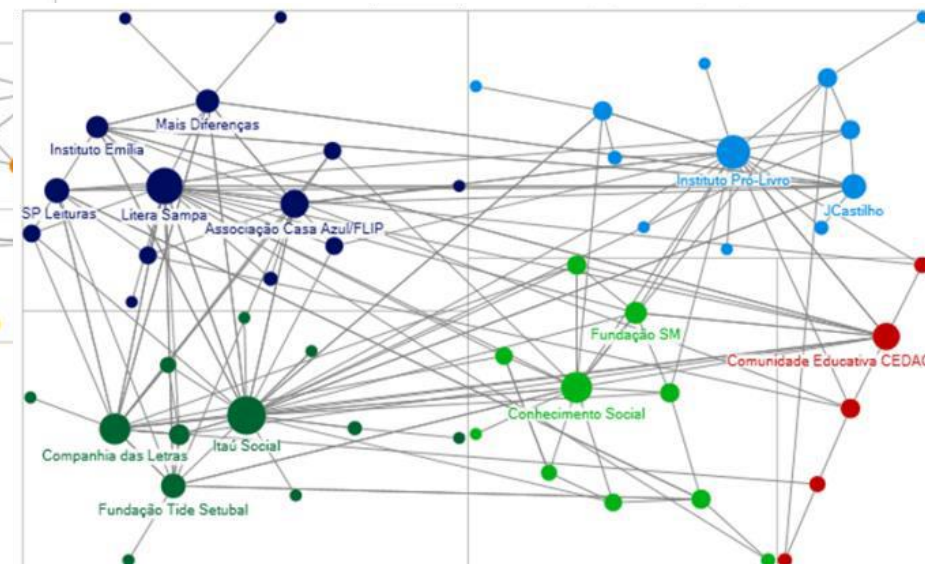


Created with NodeXL (<http://nodexl.codeplex.com>)

2017



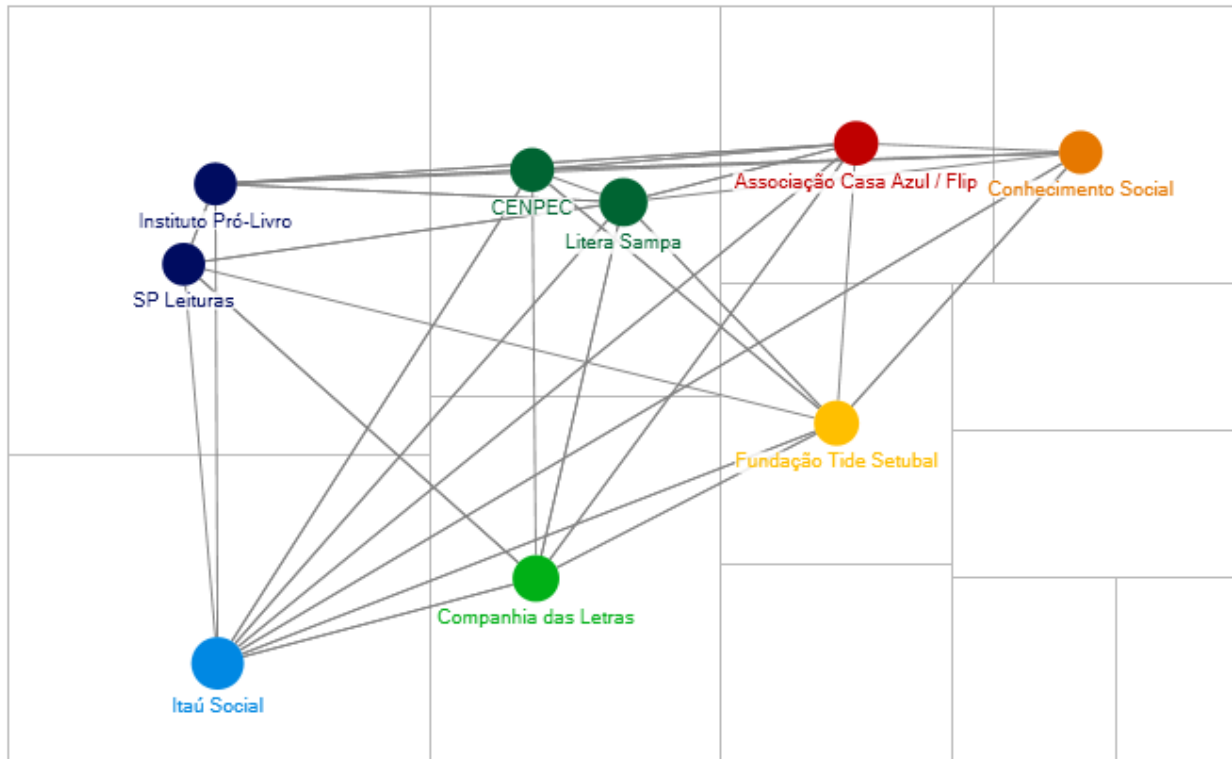
2018



Created with NodeXL (<http://nodexl.codeplex.com>)

2019

# 4- A potência da Rede LEQT



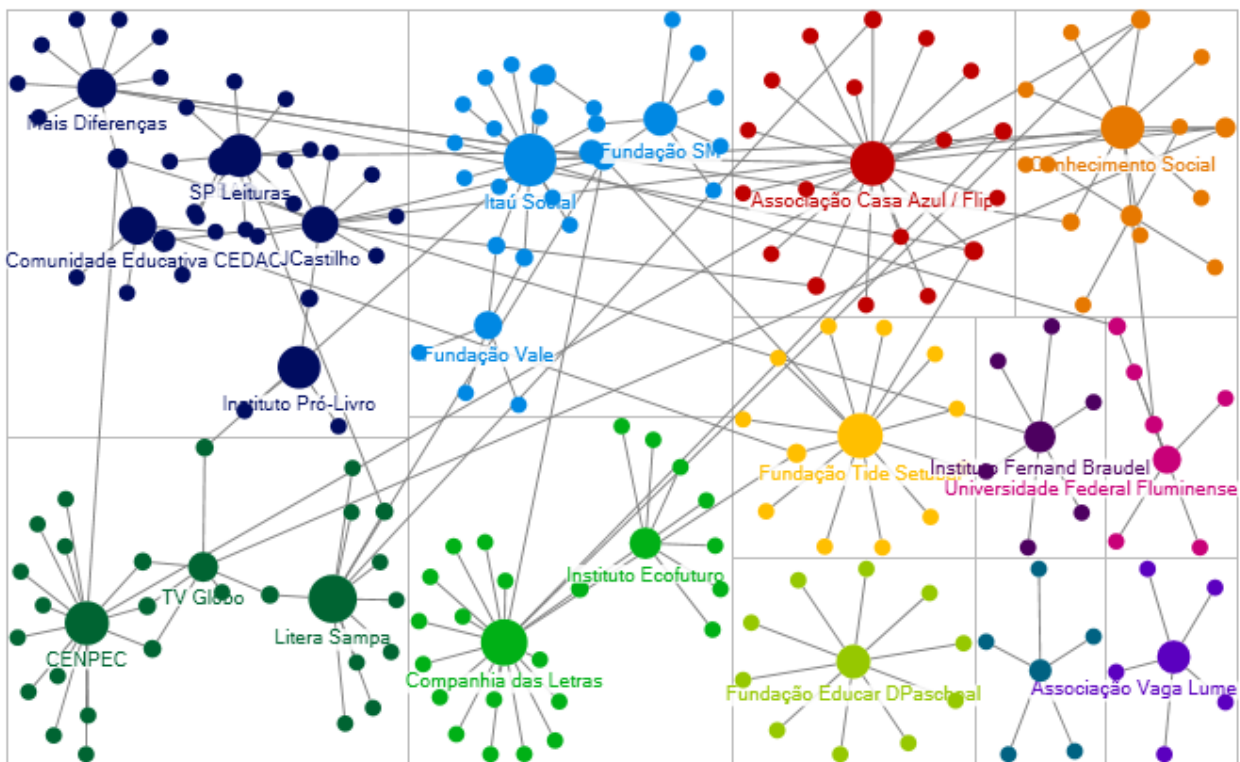
Created with NodeXL (<http://nodexl.codeplex.com>)

## O esforço em se manter forte

Uma rede tem sua estrutura forte quando seus principais membros mantêm entre si relações fortes.

É justamente o caso da rede LEQT, que tem seus maiores influenciadores mantendo entre si relações cruzadas.





Created with NodeXL (<http://nodexl.codeplex.com>)

## 2- A potencial expansão da Rede

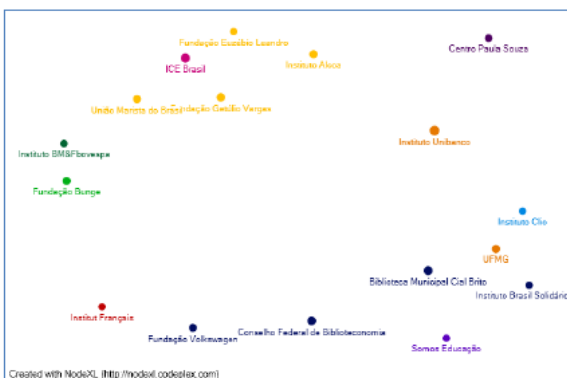
As novas relações são o ponto de expansão da Rede, para onde ela caminha.

A potência da Rede LEQT também pode ser avaliada quando se acompanha o mapeamento de seus parceiros externos.



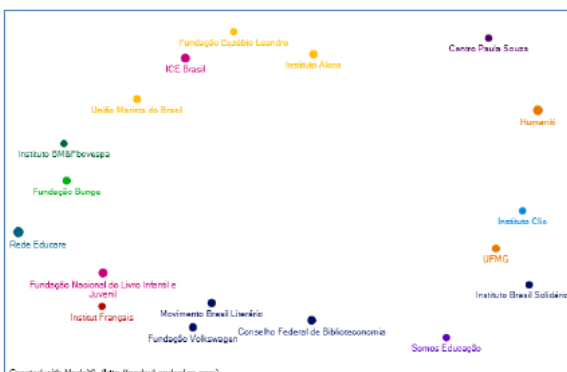
Degree

Membros com baixo número de laços que o conectam com a rede



Intermediação

Membros que promovem poucas conexões entre dois outros membros



Influência

Acesso a membros com muitas conexões  
Definido como “poder de contágio” (eu, hein?)

## As periferias do mapa

- Em geral, um ator que aparece na periferia ou é um recém-chegado (ainda possui poucos laços com os outros membros) ou sua atuação vem declinando.
- Podem haver casos em que parte dos membros aparecem na periferia simplesmente porque não participaram das respostas ao questionário. Apenas foram citados.

# 5- Observações finais

## Objetivo da consultoria: avaliar a potência da Rede LEQT.

1- O primeiro aspecto da potência da rede é **seu esforço em se manter, em preservar suas características**: essencial na preservação da unidade e do senso de pertencimento a uma rede é a experiência de ser percebido pelos membros da própria rede.

Essencial na manutenção da energia de uma rede é a **divulgação para toda ela daquilo que seus membros realizam**:

- **Reconhecimento**: ter um projeto ou iniciativa divulgada é ter a possibilidade de ser reconhecido entre seus pares, ser detectado, ganhar existência, visibilidade.
- **Atribuição de valor**: ação divulgada é, simultaneamente, valorada. O que é divulgado *tem valor*.
- **Um membro reconhecido e valorado** por suas ações **se empenhará em realizar outras ações**.
- Essa consequência **interessa à rede**, pois **ações interessadas são a garantia de permanência na rede**.
- Ter uma **ação divulgada torna-se um benefício individual que colabora com o propósito da rede**.

# 5- Observações finais

2- O segundo aspecto da potência da rede é **ampliar seu alcance**.

- Simples divulgação pública das ações e objetivos da rede.
  - **Divulgar, publicamente o que se faz** tem como consequência imediata **colocar a existência da rede em questão**.
    - A rede **passa a viver como rede na medida em que se coloca publicamente**, causando com isso um **retorno de imagem sobre si mesma**.
    - Passa a **refletir sobre si mesma**, a questionar como deve se manifestar, publicar etc. **Isso reforça a rede**.
    - O **público passará a incluir a rede em seu campo de visão**, a partir de suas formas de comunicação.
  - Ampliação do alcance decorre da **divulgação de projetos e iniciativas que envolvam também parceiros externos**.
    - Parceiros externos **passam a existir dentro da rede**, dá a eles a sensação de que fazem parte da rede.
    - **Estímulo imediato**, para os que assim desejarem, **para se integrarem** oficialmente à rede.



Leitura e Escrita de  
Qualidade para Todos